

Beleidsplan
Stichting Boys en Girls Town
Periode 2013-2015



Secretariaat BenG
Noordeindestraat 28
3523 VK Utrecht
secretariaat@bengprojecten.nl
www.bengprojecten.nl
Kvk nr. 41154578



1. Voorwoord

In dit beleidsplan legt de Stichting Boys en Girlstowns (BenG) haar beleidsvoornemens voor de periode 2013-2015 neer. Het door de Stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van de ontwikkelingen in de fiscale regelgeving en het aan haar ter beschikking staande budget. Indien deze factoren wijzigen, zal de Stichting daarop dienen te anticiperen en haar beleid dienen aan te passen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitzetten van het door de Stichting te voeren beleid concentreert de Stichting zich op haar statutaire doelstelling, zoals in onderstaand kader beschreven.

BenG zet zich in voor verhoging van het scholingsniveau van kinderen in Zuid-India. Onze doelgroep bestaat uit kinderen die met hun familie beneden de armoedegrens leven. Scholing is de sleutel voor deze kinderen om te voorzien in hun eigen levensonderhoud en het opbouwen van een zelfstandig en menswaardig bestaan.

Het bestuur van Stichting BenG,

Matthias van den Brandhof, voorzitter
Arnhem, juli 2013



2. Geschiedenis

De stichting is opgericht op 10 december 1986, onder de naam Stichting Boys en Girls Towns.

In India houdt Joe Homan zich sinds 1965 bezig met de opvang van kinderen, wezen en halfwezen, die zonder zijn interventie terecht zouden komen in kinderarbeid. Om dit te voorkomen sticht hij kinderdorpen waar de kinderen worden opgevangen. Hier krijgen zij onderdak, voeding en scholing aangeboden. Voor de dagelijkse uitvoering van het project wordt een Indiase NGO opgericht: Boys Town Society (in 2006 wordt de naam gewijzigd in BenG).

In de beginjaren komt Joe Homan bijna jaarlijks naar Nederland. Er worden lezingen gehouden op scholen, Rotary Clubs en Lions Clubs en er wordt met succes geld ingezameld, om de kinderdorpen in India te steunen. Vanaf het begin werkt BenG met individuele sponsoring. Nederlandse donoren kunnen een kind dat wordt opgevangen in één van de kinderdorpen sponsoren en krijgen via correspondentie zicht op de ontwikkeling van "hun" kind.

Sinds half jaren negentig verblijven onze onbezoldigde vrijwilligers en adviseurs Gemma den Boer en Gé Mol zeer regelmatig in India in de nabijheid van onze projecten. Al snel kloppen welzijnsorganisaties in die regio bij ze aan met de vraag om hulp.

Tegelijkertijd ontstaat er binnen het bestuur de wens om meer greep te krijgen op de overhead die op de projecten zit. Er worden rechtstreekse relaties aangegaan met plaatselijke welzijnsorganisaties/NGO's in India. Afspraken worden vastgelegd over de wijze waarop de middelen besteed zullen worden. Hierdoor bereiken wij een situatie waarin er nauwelijks geld besteed wordt aan overheadkosten. Er worden ondertussen nieuwe projecten opgestart om de diverse doelgroepen aan een beter bestaan te helpen.

De verbreding van activiteiten is ook aanleiding geweest om met een nieuwe naam naar buiten te treden: BenG Projecten. Met het huidige aanbod van scholingsprojecten draagt de stichting op meerdere fronten actief bij aan de verbetering van de levensomstandigheden van kansarme kinderen en jongeren in Zuid-India.

Sinds 2011 is de NGO MERDS verantwoordelijk voor de uitvoering en controle van de projecten van BENG.

Meer informatie over de geschiedenis is op www.bengprojecten.nl te vinden.



3. Visie en doelstelling

BenG stelt zich tot doel middelen te verwerven en hiermee activiteiten te ontwikkelen om het scholingsniveau van kansarme kinderen in Zuid-India te verhogen.

De doelgroep bestaat uit kinderen die met hun families beneden de armoedegrens leven. Scholing is de sleutel voor deze kinderen om te voorzien in hun eigen levensonderhoud en het opbouwen van een menswaardig bestaan.

De statutaire doelstelling en de feitelijke werkzaamheden van de Stichting komen overeen. Met de werkzaamheden van de Stichting wordt het algemeen belang gediend. De Stichting is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001.

4. Bestuurssamenstelling

Het bestuur van de Stichting bestaat thans uit de heer Van den Brandhof (voorzitter), de heer Van Dam (penningmeester), mevrouw Brederode (secretaris), mevrouw Frielink (algemeen bestuurslid), mevrouw Wassink (communicatie) en dhr. Mol (vertegenwoordiging India).

5. Werkwijze

De werkwijze van BenG staat voor:

- een zeer lage overhead, mede doordat de werkzaamheden van alle bestuursleden en medewerkers op vrijwillige basis gedaan worden.
- vertegenwoordigers ter plaatse, waardoor goede controle en directe communicatie mogelijk is.
- kleinschalige projecten met een duidelijk omschreven doel en tijdsduur.
- transparantie: van alle donaties is helder waaraan ze besteed worden.

6. Organisatie van de stichting

BenG werkt samen met lokale welzijnsorganisaties/NGO's in Zuid India. De stichting heeft vertegenwoordigers ter plaatse die contact onderhouden met de Indiase projectleiders. Er vindt daar regelmatig telefoon en e-mail verkeer plaats zodat eventuele knelpunten snel kunnen worden opgelost.



In Nederland werft de stichting fondsen voor de diverse projecten. Twee keer per jaar informeert de stichting haar sponsors, donoren en relaties via een Nieuwsbrief en tweemaal per jaar door middel van een kortere nieuwsflits met daarin informatie over lopende projecten en verslagen van vrijwilligers. Daarnaast worden de projecten onder de aandacht gebracht door middel van de website www.bengprojecten.nl, lezingen, informatiepakketten, rondreizen door onze vertegenwoordigers ter plekke.

Mensen kunnen geld geven voor projecthulp, maar ook individuele sponsoring van studenten behoort tot de mogelijkheden. Bij de studenten worden de sponsors door middel van verslaglegging van vrijwilligers op de hoogte gehouden van de vorderingen.

De lopende projecten en ook nieuwe projecten worden getoetst aan de hand van de volgende criteria:

- Het project moet passen binnen de statuten.
- Het project heeft een zorgvuldig omschreven tijdsduur.
- Het project is kwalitatief en kwantitatief onderbouwd.
- De aanvragende welzijnsorganisatie moet inzicht verstrekken in zijn doelen, werkwijze en besteding van de middelen.
- De aanvrager moet meewerken aan controle op de besteding van de door de stichting verstrekte middelen.
- De aanvrager moet duidelijk kunnen maken dat weinig of geen geld verloren gaat aan lokale overhead.

Elk project dat wordt aangemeld wordt onderbouwd met een projectvoorstel dat besproken wordt in de bestuursvergadering. Hieraan voorafgaand hebben onze vertegenwoordigers ter plaatse al een vooronderzoek gedaan en hun bevindingen zijn toegevoegd aan het projectvoorstel.

Een project kan pas worden gehonoreerd als duidelijk is dat er financiële middelen voorhanden zijn om de uitvoering van het project te garanderen voor de volledige looptijd van het project.

Voor elk project dat goedgekeurd is, wordt een contract opgesteld dat ondertekend wordt door de Stichting BenG en de lokale NGO. Gedurende de looptijd van het project houdt de lokale organisatie ons periodiek op de hoogte van de voortgang en kan door ons snel ingespeeld worden op knelpunten die mogelijk optreden.

Verder worden de projecten regelmatig bezocht door onze vertegenwoordigers ter plaatse. Zij zijn de "oren en ogen" ter plaatse voor het bestuur. Vanuit hun expertise zijn ze ook uitstekend in staat om onderzoeksvragen te formuleren voor onze vrijwilligers die de projecten bezoeken. Zij zorgen ook voor de begeleiding van de vrijwilligers.

Concrete activiteiten die de stichting de komende periode verder wil consolideren, afbouwen, uitbreiden c.q. wil ontplooien zijn:

- Het uitbreiden van het 1-op-1 studiebeurzenproject in samenwerking met de lokale partner, de NGO MERDS. Omzetting van alle studiebeurzen naar 1-op-1 studiebeurzen.
- Uitstroom en doorstroom realiseren vanuit het Drop Out project naar het studiebeurzenproject.
- Uitbreiding van de kleuterschool i.s.m. de NGO MERDS,
- Het afbouwen van de huidige koeiendorpen. Vrijkomende gelden vanuit de koeiendorpen inzetten voor een nieuw koeiendorp of een ander nader te bepalen microkrediet-project. Alles georganiseerd door de lokale NGO MERDS.
- Continuering van het zgn. €3000,- potje, welke door de vertegenwoordigers ter plekke ingezet kan worden voor acute hulp of directe steun aan lokale projecten.
- Afbouw naschoolse opvang, dit wordt ondergebracht bij de NGO MERDS en gefinancierd door de Indiase overheid.

De projecten zijn op de website uitgewerkt. *Zie ook bijlage 1: BenG future policy.*

Om bovenstaande activiteiten mogelijk te maken, zal de Stichting proberen fondsen te werven, c.q. gelden te verkrijgen via sponsoren.

7. Werving van gelden

De stichting wordt gevormd door haar bestuur en is volledig afhankelijk van hun inzet en van de giften die via sponsoren binnenkomen. Door middel van het vergroten van de naamsbekendheid van de Stichting, mailings van (digitale) nieuwsbrieven naar familie en een brede kring van bekenden en bijvoorbeeld het benaderen van bedrijven beoogt de Stichting de benodigde financiën voor het nastreven van haar doelstelling te verwerven. De verkrijging van donaties bepaalt in hoeverre de Stichting haar doelstelling feitelijk kan nastreven.

Op langere termijn zal wellicht gekeken worden naar de wijze waarop aanspraak gemaakt kan worden op eventuele subsidies ter ondersteuning van haar werkzaamheden, hierbij zal het bestuur afwegen op welke wijze de kleinschaligheid van de projecten behouden kan blijven.

De werving van fondsen gebeurt door het bestuur op een kleinschalige directe manier, door middel van het aanspreken van persoonlijke c.q. zakelijke contacten.

Indien de Stichting een bedrijf of een natuurlijk persoon bereid vindt om een aanzienlijke schenking te doen aan de Stichting, is de Stichting bereid fiscaal advies in te winnen om ten behoeve van de betreffende donateur tot een fiscaal gefaciliteerde vormgeving te komen.

8. Beheer van gelden

Het jaarlijks geworven vermogen wordt veelal zo direct mogelijk besteed (gerichte doelen en zo min mogelijk vertraging). De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking



op uitgaven als bankadministratie- en overboekingskosten, inschrijving kamer van koophandel, reisdeclaraties en overige onkostendeclaraties. De kosten van reizen etc. door het bestuur worden voor eigen rekening genomen.

Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten (schenkingen) worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen.

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen renten uit hoofde van uitstaande banksaldi.

9. Besteding van gelden

De besteding van gelden gebeurt in overleg met de vertegenwoordigers ter plaatse en met de projectleiders van de lokale NGO's waarmee BenG samenwerkt in Tamil Nadu, Zuid India. De gehanteerde doelstelling van de stichting is leidend. Voor aangegane verplichtingen streeft het bestuur naar volledige dekking voor de looptijd van de verplichting. De bestuurders ontvangen geen beloning, noch een onkostenvergoeding voor hun diensten. Indien BenG onverhoopt opgeheven moet worden, dan is het bestuur voornemens om het budget uit te putten op de bestaande projecten en MOU's.

10. Overige financiële gegevens

BenG heeft rekeningnummers bij de ING bank nr. 534.534 en de Rabobank nr. 36.80.52.036 t.n.v. Beng Projecten te Wassenaar

Voor betalingen uit het buitenland kan gebruik gemaakt worden van de BIC of IBAN code

ING: BIC: INGBNL2A, IBAN: NL73 INGB 0000 534 534

Rabobank: BIC: RABONL2U, IBAN: NL36 RABO 0368 052 036

Stichting BenG is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit betekent dat alle giften aan BenG Projecten aftrekbaar zijn voor de belasting. Informatie over belastingaftrek is te vinden op www.belastingdienst.nl/giften. In het overzicht staan wij vermeld als STICHTING WASSENAAR STEUNT BOYS + GIRLS TOWN INDIA-SRI LANKA vestigingsplaats WASSENAAR, zie [ANBI zoeken](#) op de site van de belastingdienst.



Bijlage 1: BenG's future (financial) policy

As we have explained to MERDS (*), our partner in India and our donors and volunteers in the Netherlands, BenG's fundraising is also influenced by the economic crisis. This becomes clear when we see declining income as from 2009 for popular projects as Cows for Kids (CFK) and the Drop Out Centre (DOC) as well as for new developments as Little Stars Nursery School.

This financial development forced the BenG Board to re-establish a financial policy that is in line with the development of income.

Our principles are still:

- the ability to guarantee the promises and allowances as described in the MOU's and for the agreed period;
- BenG will only start up a project when we can fund it for an agreed period of time, which allows MERDS to work on project conditions in the local setting.
- BenG will help set up projects, business plans etc. started by local Indian initiatives – with the aim of making local developments less dependent on funding by BenG. MERDS has established some good examples of this strategy, eg. the Government grant for Self Help Groups and granted application with an other Dutch funding agency.

The financial strategy of BenG will be oriented at:

- look for more “one-time funding” of projects in the proper sense of the word. This means that we will fund projects that are marked with a clear start and end, and will allow a fixed amount.
- Invest less in going-concern: i.e. cost that returns every month/year and will have a tendency to go up (salaries, rent, electricity etc.)
- BenG will get back to the “revolving fund” method, eg. investments in social-economic projects in the form of a loan, where the repayment is re-used to start up new projects. For some loans there will be the option of asking a small interest to cover the (administrative) cost of MERDS staff.

An example: Instead of spending the payback money of future Cows-for-Kids projects in Tuition Centers - BenG and MERDS will re-use the available money to set up a new economic activity, be it cows, milk cooperation, tailoring work etc.

The measures that the BenG board proposes will be discussed with MERDS director Chandra Sekaran, with the aim to adjust the project's set up to local conditions.

In short it includes the following measures:

- shift towards loans (with the option of asking a small interest) and re-use the pay back money for new projects;
- try to cut down in (avoidable) high cost, e.g. traveling expenses, food, materials...
 - by asking a small contribution of parents or people involved



- by asking a contribution of Indian (local) well-wishers or donors
- by getting government aid for school expenses
- shift towards one-time project investments, e.g building materials, equipment,
- invest in specific (and successful) short-term projects like the 1-to-1 bursary funds, in order to make sure that funds will be available for the whole period for the students involved.

And of course BenG board members and –volunteers will engage in new and more efficient forms of fund-raising.

Because we can – and will do it!

