

Beleidsplan  
Stichting BenG Projecten  
Periode 2016-2017



Secretariaat BenG  
Noordeindestraat 28  
3523 VK Utrecht  
secretariaat@bengprojecten.nl  
www.bengprojecten.nl  
Kvk nr. 41154578

## Inhoudsopgave

<b>1. Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>2. Stichting BenG Projecten nu</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Visie en missie</b>	<b>4</b>
<b>2.2 Geschiedenis</b>	<b>4</b>
<b>2.3 Huidige Projecten</b>	<b>4</b>
<b>2.4 Werkwijze</b>	<b>6</b>
<b>3. Stichting BenG Projecten in de komende jaren</b>	<b>6</b>
<b>3.1 Inleiding</b>	<b>6</b>
<b>3.2 Selectie van projecten</b>	<b>6</b>
<b>3.2 SWOT Analyse</b>	<b>7</b>
<b>3.3 Projectbeoordeling</b>	<b>8</b>
<b>4. Doelstellingen</b>	<b>9</b>
<b>5. Bestuur en beheer</b>	<b>9</b>

## 1. Voorwoord

In dit beleidsplan legt de Stichting BenG Projecten (voorheen Boys en Girlstowns) haar beleidsvoornemens voor de periode 2016-2017 neer. Het door de Stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van de ontwikkelingen in wet- en regelgeving, het ter beschikking staande budget en de situatie van de vertegenwoordigers ter plaatse. Indien deze factoren wijzigen, zal de Stichting daarop dienen te anticiperen en haar beleid dienen aan te passen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitzetten van het door de Stichting te voeren beleid concentreert de Stichting zich op haar statutaire doelstelling, zoals in onderstaand kader beschreven.

Stichting BenG Projecten zet zich in voor verhoging van het scholingsniveau van kinderen in Zuid-India. Onze doelgroep bestaat uit kinderen die met hun familie beneden de armoedegrens leven. Scholing is de sleutel voor deze kinderen om te voorzien in hun eigen levensonderhoud en het opbouwen van een zelfstandig en menswaardig bestaan.

Het bestuur van Stichting BenG Projecten,

Toby Frielink, voorzitter  
Utrecht, april 2016

## 2. Stichting BenG Projecten nu

### 2.1 Inleiding

Het Meerjarenbeleid vloeit logisch voort uit de visie en missie van de Stichting en de activiteiten werkwijze zoals die zijn ontwikkeld. Deze worden in dit hoofdstuk beschreven.

#### 2.1 Visie en missie

De Stichting BenG Projecten stelt zich tot doel middelen te verwerven en hiermee activiteiten te ontwikkelen om het scholingsniveau van kansarme kinderen in Zuid-India te verhogen.

De doelgroep bestaat uit kinderen die met hun families beneden de armoedegrens leven. Scholing is de sleutel voor deze kinderen om te voorzien in hun eigen levensonderhoud en het opbouwen van een menswaardig bestaan.

### 2.2 Geschiedenis

De stichting is opgericht op 10 december 1986 onder de naam Stichting Boys en Girls Towns, met het doel middelen te verwerven ten behoeve van het realiseren van Boys en Girls Towns in de omgeving van Madurai (Tamil Nadu) om kansarme kinderen de gelegenheid te geven door middel van scholing te kunnen voorzien in hun eigen onderhoud.

Sinds half jaren negentig verblijven onze onbezoldigde vrijwilligers en adviseurs Gemma den Boer en Gé Mol zeer regelmatig in India in de nabijheid van de projecten.

Vanaf 2006 hebben wij onze projecten verbreed en zijn daarbij rechtstreekse relaties aangegaan met andere plaatselijke welzijnsorganisaties/NGO's in India.

De verbreding van activiteiten is ook aanleiding geweest om met een nieuwe naam naar buiten te treden: **Stichting BenG Projecten**. Met het huidige aanbod van scholingsprojecten draagt de stichting op meerdere fronten actief bij aan de verbetering van de levensomstandigheden van kansarme kinderen en jongeren in Zuid-India.

Sinds 2011 is de NGO MERDS (Muthamil Education and Rural Development Society) verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten van Stichting BenG Projecten.

### 2.3 Huidige Projecten

Bij het opstellen van dit meerjarenplan worden de volgende projecten door BenG gesteund:

- Little Stars Preschool
- Drop Out Centre
- Studiebeurzen

- Sunday school
- Cows for Kids
- Noodfonds

**Little Stars Preschool** is de kleuterschool in Athoor die sinds 2012 door BenG gesponsord wordt. Jaarlijks maken er 50 à 60 kleuters (van 3 tot 5 jaar) gebruik van. In India krijgen kleuterscholen geen subsidie of steun vanuit de overheid, waardoor het voor kinderen uit arme gezinnen vaak niet mogelijk is om naar een kleuterschool te gaan. Het gevolg daarvan is dat deze kinderen dan al met een achterstand aan de lagere school beginnen of moeilijker een plaats verwerven. In de kleuterschool wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van “playful learning” in plaats van het traditionele herhalen.

Het **Drop Out Center** is het langst lopende project (sinds 2003) en biedt naschoolse opvang met intensieve onderwijsbegeleiding aan kinderen die in het reguliere onderwijs zijn uitgevallen. Veelal konden deze kinderen niet eerder naar school omdat ze uit arme families komen, moesten werken, omdat ze wees zijn of een licht verstandelijke handicap hebben. De kinderen gaan overdag naar een overheidsschool. 's Middags na schooltijd krijgen de kinderen bijscholing. 's Avonds krijgen ze een goede maaltijd, waarna ze met het openbaar vervoer terugkeren naar hun familie. Het Drop Out Center biedt 6 dagen per week opvang aan 45 kinderen (grotendeels meisjes) in de leeftijd van 10 tot 16 jaar. Op zon- en feestdagen worden er speciale activiteiten voor de kinderen georganiseerd.

**Studiebeurzen** voor talentvolle en gemotiveerde studenten uit arme families. Voor hen is het vaak moeilijk om na de middelbare school een vervolgopleiding te starten. De familie heeft onvoldoende middelen zodat hun kinderen niet door kunnen studeren en daardoor in lager betaalde banen terecht komen. BenG ondersteunt talentvolle jongeren met een jaarlijkse studiebeurs voor de duur van de studie. Sponsors kunnen ook een student "adopter" en zo bijdragen aan de verdere ontwikkeling en het vergroten van de kansen op de arbeidsmarkt.

**Studiebegeleiding** voor studenten uit het beurzenprogramma. De gesponsorde studenten kunnen op zondagen gebruik maken van extra ondersteuning om hun conversatie Engels, computervaardigheden en kennis van social media te vergroten. Ook het onderlinge contact wordt als waardevol ervaren.

**Cows for Kids** is een microkrediet project waarbij families een lening krijgen om een koe en vrouwelijk kalf te kopen, op voorwaarde dat ze hun kinderen naar school laten gaan. Van de melkopbrengst wordt de lening in 2 à 3 jaar tijd volgens schema terugbetaald. Het gezinsinkomen stijgt zodat er meer geld is voor betere voeding en de schoolgaande kinderen. De vrouwen zijn lid van een Zelfhulpgroep die hen ondersteunt bij het verzorgen van de koeien en het terugbetalen van de lening. Het project loopt sinds 2004 en is gegroeid tot 11 dorpen.

**Noodfonds** Naast de projecten die MERDS uitvoert, heeft de Stichting een lokaal noodfonds van €3.000,- per jaar voor acute hulp en acute steun aan lopende projecten.

## 2.4 Werkwijze

De samenwerking met MERDS in langlopende projecten (Little Stars Preschool, Drop Out Centre, Sunday School, Cows for Kids) wordt contractueel vastgelegd in een Memorandum of Understanding (MoU). Gedurende de looptijd van een project houdt de lokale NGO ons periodiek op de hoogte van de voortgang en kan door ons snel ingespeeld worden op knelpunten die mogelijk optreden. Er vindt regelmatig telefoon en e-mail verkeer plaats met de lokale projectleiders. Verder worden de projecten regelmatig bezocht door bezoekende vrijwilligers. Zij zijn de "oren en ogen" ter plaatse voor het bestuur. De vertegenwoordigers van de Stichting en de NGO in India dragen zorg voor het begeleiden van de vrijwilligers.

Het aantal en de omvang van de studiebeurzen wordt jaarlijks bepaald op basis van beschikbare middelen. De beurzen worden ceremonieel uitgekeerd door MERDS in aanwezigheid van vrijwilligers en/of onze lokale vertegenwoordigers.

Fondsenwerving in Nederland gebeurt door de relaties van de Stichting regelmatig op de hoogte te houden en te benaderen via verschillende kanalen. Twee keer per jaar informeert de Stichting haar relaties via een Nieuwsbrief en tweemaal per jaar door middel van een kortere nieuwsflits met daarin informatie over lopende projecten en verslagen van vrijwilligers. Daarnaast worden de projecten onder de aandacht gebracht door middel van Facebook, de website [www.bengprojecten.nl](http://www.bengprojecten.nl), lezingen, informatiepakketten, rondreizen door onze vertegenwoordigers ter plekke. Tevens worden acties gevoerd om sponsors te werven en worden bijeenkomsten georganiseerd.

Mensen kunnen geld geven voor projecthulp, maar ook individuele sponsoring van studenten behoort tot de mogelijkheden. Bij 1-op-1 sponsoring worden de sponsoren door middel van verslagen van vrijwilligers op de hoogte gehouden van de vorderingen.

### **3. Stichting BenG Projecten in de komende jaren**

#### **3.1 Inleiding**

Bij het bepalen van de koers voor de komende jaren wordt gebouwd op de sterke punten binnen de eigen organisatie en wordt ingespeeld op kansen uit de omgeving, maar ook de zwakkere kanten van de eigen organisatie en de bedreigingen vanuit de omgeving worden hierbij betrokken. Deze punten worden benoemd in de SWOT analyse. Vervolgens wordt per project het belang van deze punten gewogen en wordt het beleid voor de toekomst bepaald.

#### **3.2 Selectie van projecten**

Om tot een verantwoorde keuze van projecten te komen hanteert de Stichting bepaalde selectiecriteria. Tijdens de uitvoer van projecten wordt de Stichting geconfronteerd met ontwikkelingen van buitenaf, waardoor kansen en bedreigingen kunnen ontstaan. Ook ontstaan er bepaalde sterktes en zwaktes binnen de eigen organisatie door de manier waarop de Stichting te werk gaat. Al deze factoren wegen mee bij het bepalen van de koers voor de komende periode.

De lopende projecten en ook nieuwe projecten worden getoetst aan de hand van de volgende criteria:

- Het project moet passen binnen de statuten
- Het project heeft een zorgvuldig omschreven tijdsduur
- Het project is kwalitatief en kwantitatief onderbouwd
- De aanvragende welzijnsorganisatie moet inzicht verstrekken in zijn doelen, werkwijze en besteding van de middelen
- De aanvrager moet meewerken aan controle op de besteding van de door de stichting verstrekte middelen
- De aanvrager moet duidelijk kunnen maken dat weinig of geen geld verloren gaat aan lokale overhead

Elk project dat wordt aangemeld wordt onderbouwd met een projectvoorstel dat besproken wordt in de bestuursvergadering. Hieraan voorafgaand hebben onze vertegenwoordigers ter plaatse al een vooronderzoek gedaan en hun bevindingen zijn toegevoegd aan het projectvoorstel. Een project kan pas worden gehonoreerd als duidelijk is dat er financiële middelen voorhanden zijn om de uitvoering van het project te garanderen voor de volledige looptijd van het project.

De voorkeur gaat uit naar die projecten die naar verwachting de meeste impact hebben voor iedere bestede Euro.

### 3.2 SWOT Analyse

Hieronder volgen de belangrijkste sterktes en zwaktes van de Stichting, kansen en bedreigingen vanuit de omgeving.

#### Sterkte

- een zeer lage overhead, mede doordat de werkzaamheden van alle bestuursleden en medewerkers op vrijwillige basis gedaan worden
- vertegenwoordigers ter plaatse, waardoor goede controle en directe communicatie mogelijk is
- kleinschalige projecten met een duidelijk omschreven doel en tijdsduur
- transparantie: van alle donaties is helder waaraan deze besteed worden
- goede relaties met uitvoerende NGO, trouwe donateurs en ex-vrijwilligers
- continue aanwas van nieuwe vrijwilligers

#### Zwakte

- de Nederlandse vertegenwoordiging in India is kwetsbaar omdat dit afhankelijk is van slechts enkele personen
- rechtstreekse communicatie tussen de NGO MERDS en het bestuur in Nederland kan soms lastig zijn vanwege de afstand en taal- en cultuurverschillen

- door bij de start van projecten onvoldoende te sturen op verzelfstandiging wordt afhankelijkheid gecreëerd. Met name bij het Drop Out Center.

#### Kansen

- ex studenten en ex vrijwilligers actiever inzetten ten behoeve van de projecten en fondsenwerving
- samenwerking met andere gelijkgestemde organisaties
- door verbeteringen in de levensstandaard van de doelgroep is het mogelijk om bij een aantal projecten een eigen bijdrage te vragen van de deelnemers
- door het verbeteren van de algehele levensstandaard in India wordt het mogelijk om (financiële) inzet en sponsoring door lokale sponsors te stimuleren

#### Bedreigingen

- Nederlandse vertegenwoordiging in India kan plotseling onvoldoende geborgd worden
- verandering van wet- en regelgeving in India kan van invloed zijn op de uitvoering van de projecten. Bijvoorbeeld strengere regelgeving met betrekking tot schoolgebouwen
- veranderende economische omstandigheden kunnen consequenties hebben voor de toegevoegde waarde van projecten. Met name CFK projecten.

### 3.3 Projectbeoordeling

Per project wordt gekeken welke kansen, bedreigingen, sterktes en zwaktes het zwaarst wegen en wat dit betekent voor de toekomst: groeien, verder gaan zoals het is, verbeteren/veranderen of terugtrekken. Dit geldt zowel voor lopende als nieuwe projecten.

#### **Little Stars Preschool, Drop Out Center, Sunday School**

Hoewel deze projecten zeer succesvol draaien en goede resultaten boeken, zit er geen eindigheid aan, waarmee ze de vorm hebben gekregen van lopende verplichtingen. Dit gecombineerd met het risico dat lokale vertegenwoordig van de Stichting op de lange termijn niet is geborgd, is besloten de financiering van deze projecten geleidelijk af te bouwen. Wel streeft de Stichting er naar om het projecten zelfstandig voort te laten bestaan vanuit lokale of alternatieve financiering en ondersteuning.

#### **Studiebeurzen**

Doordat er regelmatig vrijwilligers ter plekke interviews houden met studenten, bestaat er goed inzicht in de effecten van de financiële ondersteuning. Het wordt steeds bevestigd dat ondersteuning voor deze doelgroep bijzonder hard nodig is. Zelfs met onze steun is het voor sommige families nog niet haalbaar hun kind te laten studeren. De Stichting zal de studiebeurzen voortzetten en zo mogelijk uitbreiden.

#### **Cows for Kids**

De combinatie van micro-krediet voor ouders met de voorwaarde van scholing van de kinderen is zeer effectief. Echter, door veranderende omgevingsfactoren renderen koeien tegenwoordig minder dan voorheen. De meeste gefinancierde koeien worden in de



afgesproken periode terugbetaald, waarna deze projecten zelfstandig kunnen voortbestaan. De vrijkomende gelden zullen ingezet worden voor nieuwe micro-kredieten die ondernemerschap bevorderen, dan wel voor de eenmalige financiering van een project.

### **Mogelijk nieuw project**

Vanwege veranderingen in de wet- en regelgeving is zelfstandige voortzetting van de preschool niet meer toegestaan; samenwerking met een elementary school wordt vereist. Daarom zal de Stichting in de komende tijd onderzoeken of samenwerking met een bestaande of nieuwe elementary school mogelijk is en wat daarvoor nodig is. Als dit een haalbare kaart lijkt te zijn, zal hiervoor een nieuw projectplan opgesteld worden. Daarna zal de Stichting bepalen of dit nieuwe project zal worden ondersteund in de vorm van eenmalige co-financiering gericht op duurzaam bestaansrecht.

### **Noodfonds**

Het noodfonds wordt ingezet voor schrijnende en acute gevallen, waarover rechtstreeks wordt gerapporteerd door de lokale vertegenwoordiger. Grotere bedragen gaan in overleg met de overige bestuursleden. Het noodfonds wordt in de bestaande vorm voortgezet.

## **4. Doelstellingen**

Het werven en begeleiden van vrijwilligers om wederzijdse kennisuitwisseling te bevorderen en middels interviews en huisbezoeken de voortgang van de projecten te monitoren en MERDS te ondersteunen.

Het toewerken naar duurzame verzelfstandiging van de projecten die afhankelijk zijn van structurele financiering vanuit de Stichting. Het opstellen van een Projectplan hiervoor, mogelijk met behulp van vrijwilligers.

Het opstellen en beoordelen van een Plan voor eenmalige co-financiering van projecten met duurzaam bestaansrecht die passen binnen onze doelstellingen dan wel een plan voor nieuwe micro-kredieten. Dit mogelijk met behulp van vrijwilligers.

Het ontplooiën van activiteiten om fondsen te werven om bovenstaande projecten te financieren.

## **5. Bestuur en beheer**

Het bestuur van de Stichting bestaat thans uit Toby Frielink (voorzitter), Ariane Brederode (secretaris), Wiene Wassink (communicatie), Gonke Smeets (penningmeester) en Gé Mol (vertegenwoordiging in India). De bestuurders ontvangen geen beloning, noch een onkostenvergoeding voor hun diensten.

De Stichting beoogt de benodigde financiën voor het nastreven van haar doelstelling te verwerven, maar de verkrijging van donaties bepaalt in hoeverre de Stichting haar doelstelling feitelijk kan realiseren. Het bestuur streeft er naar alleen verplichtingen aan te

gaan, die volledig gedekt kunnen worden uit de middelen die op dat moment ter beschikking staan.

Het jaarlijks geworven vermogen wordt veelal zo direct mogelijk besteed (gerichte doelen en zo min mogelijk vertraging). De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking op uitgaven als bankadministratie- en overboekingskosten, kosten van het informatiesysteem en de zeer beperkte kosten van communicatie en fondsenwerving.

Indien BenG Projecten onverhoopt opgeheven moet worden, dan is het bestuur voornemens om de resterende financiële reserves te besteden aan de bestaande projecten.

De Stichting publiceert jaarlijks een Jaarrekening op haar website. Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten (schenkingen) worden in principe als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen. Rentebaten en -lasten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of betaald.

De Stichting BenG Projecten heeft een rekening bij de ING:

IBAN NL73 INGB 0000 534 534

BIC INGBNL2A

Stichting BenG Projecten is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat alle giften aan BenG Projecten aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting. Informatie over belastingaftrek is te vinden op onze website en tevens op [www.belastingdienst.nl/giften](http://www.belastingdienst.nl/giften). In het overzicht staan wij vermeld als STICHTING WASSENAAR STEUNT BOYS + GIRLS TOWN INDIA-SRI LANKA vestigingsplaats WASSENAAR.